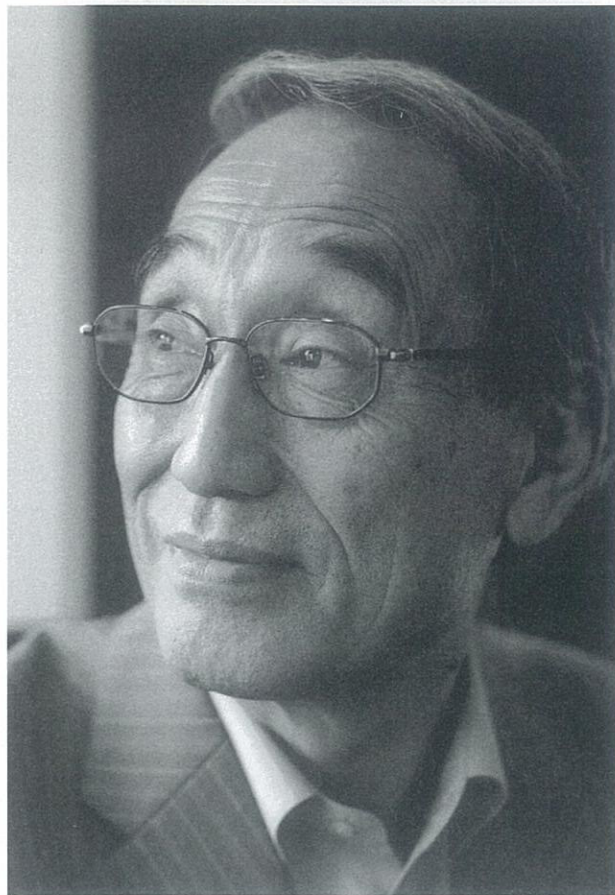


経世済民の志を胸に 地方公共交通を救済

廃線寸前に追い込まれた赤字鉄道を再生させ、地方公共交通の救世主と称される人物がいる。岡山県に本社を置く両備ホールディングス社長の小嶋光信氏である。自らも従業員七千人の地方公共交通グループを率いる一方、「経世済民」の志を抱き、事業を通してそれを実践してきた氏の人生観、経営哲学に迫る。



「経世済民」の志を抱き、事業を通してそれを実践してきた氏の人生観、経営哲学に迫る。

再生された 廃線寸前の地方鉄道

両備グループが運営する和歌山電鐵・貴志駅のスーパー駅長が話題を集めていますね。
小嶋 ネコのためちゃんですね。いつも制帽姿で乗降客に愛嬌を振りまいてくれています。彼女のおかげで廃線寸前だった貴志川線・貴志駅はいまや人気スポットです。

——ネコを駅長にするというアイデアがユニークです。
小嶋 あれは貴志駅の隣の商店主の女性が、「社長さん、うちの三毛猫のたまの住処がないので、是非駅に小屋を置かせてください」と言われたのがきっかけだったので。たまた目が合った瞬間、「あっ、このネコは駅長だ」と閃きました。何しろ目にもういまいまいがありましたが（笑）。

——ピンと感ずるものがあつたのですね。
小嶋 ネコの駅長はローカルニュースくらいには取り上げられると思いますが、まさかこれほどまでに皆さんに可愛がっていただけるとは思っていませんでした。

ただ、貴志川線が活性化したのは「たま効果」だけではないのです。何よりも存続の危機に陥った貴志川線を守ろうという強力な住民の動きがあり、そういう相乗効果が形になったのだと思います。たまちゃんは、いわば成功の一つのシンボルですね。

いくら立派な組織やシステムがあつても、再生の鍵を握るのは地域と行政、事業者が本当に一体化できるかどうかです。貴志川線の再生に取り組むに当たり、私は人知れず沿線を回って住民の声に耳

を傾けました。そして、その思いが本物だと確信したのです。

——地方鉄道の経営状態は厳しいのでしょうか。
小嶋 そのとおりです。私たちはこれまで廃線の危機にある地方鉄道を再生させてきたわけですが、「わざわざ火中の栗を拾うことをしなくて」とよく言われます。だけど、火中の栗を拾わないと地方鉄道は助からないのです。JRと大手私鉄を除く地方鉄道は全国で約九十路線。そのうち約七十路線は国や県の補助金で赤字を埋めています。廃線寸前の現状なのです。

一般には、廃線に陥った地方鉄道を再生させる場合、施設を持っている行政や運行会社で第三セクターをつくります。しかし、それではまず経営の再建はできない。いろいろな団体もたれ合って責

任が明確化しないのです。社員は一所懸命だとしても、制度そのものが問題ですから、減るべくして減んでいく。そういう中で新しい再生のスキームをつくり上げるのは、並大抵ではありませんでした。

は約十四割増えたのです。私たちはこの公設民営型のスキームでいけば、多くの路線が再生できると考えています。赤字鉄道を行政が補助金でカバーするスキームは、もう成り立たない。第一、地方は補助金を出す力がなくなってきました。

——貴志川線の再生スキームは独自に考えられたものですか。
小嶋 はい。簡単にご説明しますと、この鉄道用地はもともと南海電鐵さんのものでした。行政がそれを買い取り、併せて両備グループの岡山電気軌道が百割出資の運営会社を立ち上げた。すなわち経営責任は百割出資会社が持つというところが三セクとの違いです。これが和歌山電鐵です。鉄道用地は和歌山電鐵に無償貸与され、和歌山電鐵が管理するわけですが、その運営に当たっては、市民や行政の識者に加わっていただき、皆さんの声を反映する。この「公設民営型」手法で再生に成功しました。

私が思うのには、公共交通というのは儲かるか儲からないかではなく、必要か不要かで存続が判断されるべきものなんです。それがすべて競争と費用対効果で評価される時代になってしまった。費用対効果だけ見たら赤字鉄道を廃止せよという話になるのは当然です。だけど、それじゃ住民の利便性は失われてしまう。

——企業が主体となり、住民を巻き込んで再生を目指すわけですね。
小嶋 再生事業に取り組んだのは二〇〇五年です。新たに導入した「いちご電車」「おもちゃ電車」という趣向を凝らした電車が人気を集めたこともあって、三年間で客足

いま地方鉄道に求められるのは、補助金に頼らず、しかも公益性と収益性を確保できる再生スキームです。私どもはその実現のために身を切りながら道をひらいてきました。そこで得たノウハウは今後の公共交通に大きな役割を果たすものと確信しています。

生き方を決めた 経世済民という言葉

——両備グループの概要について

鉄道再生のシンボルである貴志駅のスーパー駅長・たまちゃん

